

	Nom	Prénom	Organisme	Territoire	Présent	Excusé/absent
1	Achard	Pascale	FRCA (RITA animal 974)	Réunion	X	
2	Beauchêne	Jacques	CIRAD 973 – DR	Guyane		X
3	Bianchini	Eric	DAAF 976	Mayotte	X	
4	Bouvard	Bryce	CA 976	Mayotte		X
5	Champagne	Jean	ACTA / RITA	Métropole	X	
6	Champoiseau	Patrice	IT2 (Antilles)	Guadeloupe		X
7	Cote	François	CIRAD / RITA	Métropole		X
8	Daijardin	Axelle	Région Guadeloupe	Guadeloupe		X
9	Della Mussia	Sophie	CIRAD	Métropole		X
10	Dural	David	IT2 (Antilles)	Martinique		X
11	Duval	Marie-France	CIRAD 972	Martinique	X	
12	Ernou	Frédéric	APCA	Métropole		Représenté par Soazic Dhorne
13	Ferrere	Eric	Région La Réunion	Réunion		X
14	Feuillade	Richard	DAAF 974	Réunion		X
15	Geffrard	Alex	Région Martinique	Martinique		X
16	Gérard	Manuel	RITA 971	Guadeloupe	X	
17	Guinguand	Thibault	CA 973	Guyane		X
18	Heurtaux	Mathilde	ACTA / RITA	Métropole	X	
19	Hubert	Jean-Marie	Région Guadeloupe	Guadeloupe		X
20	Insa	Guillaume	Armeffhor (RITA horti 974)	Réunion	X	
21	Jean-Baptiste	Isabelle	CA 972/RITA	Martinique	X	
22	Jean-Charles	Pascal	CA 971	Guadeloupe		X
23	Jean-Joseph	Gwladys	MAAF/DGPE/DMOM	Métropole		X
24	Jeuffrault	Eric	CIRAD 974	Réunion		X
25	K'Bidi	Virginie	Région La Réunion	Réunion		X
26	Laské	Esther	DAAF 971/SEA	Guadeloupe		X
27	Latour	Camille	DAAF 972	Martinique	X	
28	Lecaille	Jeremy	CT Guyane	Guyane		X
29	Legras	Jean-Pierre	Région La Réunion	Réunion		X
30	Lesmond	Thierry	CTM	Martinique	X	
31	Levet	Lionel	DAAF 974	Réunion	X	
32	Lucas	Eric	CA 974 / horti	Réunion		X
33	Lyonnaz-Perroux	Bernard	DAAF 973	Guyane		X
34	Marchal	Samuel	DAAF 972	Martinique	X	
35	Marion	Daniel	eRcane (RITA Canne 974)	Réunion	X	
36	Martinez	Dominique	CIRAD 971 - DFA	Guadeloupe		X
37	Moustache	Benjamin	Région Guadeloupe	Guadeloupe		X
38	Nguyen	Agnès	CA 973	Guyane		X
39	Ousseni	Ben Issa	Département de Mayotte	Mayotte		X
40	Ozier-Lafontaine	Harry	INRA 971 - DFA	Guadeloupe		Représenté par Régis Tournebize
41	Querrec	Urwana	MAAF/DGPE/DMOM	Métropole		X
42	Ramsamy	Jean-Paul	Département de La Réunion	Réunion		X
43	Renard	Nadine	CTM	Martinique		X
44	Rioualec	Anne-Laure	RITA 976 - EPN Coconi	Mayotte	X	
45	Rollet	Florent	DAAF 973	Guyane		X
46	Sagne	Marc	CT Guyane	Guyane		X
47	Saïd Hachim	Siti Frahati	Département de Mayotte	Mayotte	X	
48	Selin	Ismaël	CA 974 / animal	Réunion		X
49	Soubadou	Gislain	CA 974 / canne	Réunion		X

50	Thévenin	Jean-Marc	CIRAD / RITA	Métropole	X	
51	Weck	Vanessa	Région Guadeloupe	Guadeloupe		X
52	Xandé	Xavier	Ex IKARE (Antilles-Guyane)	Guadeloupe		X

Etait également présente :

- Nathalie GUERRERO, DAAF de La Réunion.

## Ordre du jour de la 4<sup>ème</sup> réunion bimestrielle 2017 du Comité de Suivi des RITA

1. Principaux retours du Comité de Pilotage national du 21 juin 2017
2. Etat d'avancement de l'application de suivi de projet PROMAKI
3. Préparation du séminaire AgroEcoDom dans l'Océan Indien
4. Réflexions sur les rôles et modalités de fonctionnement du CSR
5. Questions diverses :
  - Point d'actualité dans les DOM
  - Informations sur le séminaire de formation des animateurs
  - Autres
  - Date de la prochaine réunion

## Compte-rendu

En préambule, il est demandé aux participants à la réunion de bien vouloir examiner avec attention la liste des membres qui figure en début de diaporama et de faire savoir aux animateurs inter-DOM si des noms manquent ou si certains membres de la liste ne devraient pas y figurer.

### 1. Principaux retours du Comité de Pilotage national du 21 juin 2017

Le Comité de Pilotage national des RITA, présidé par la DMOM, s'est réuni le 21 juin 2017 pour partager les activités menées en 2016 et début 2017, et présenter les travaux prévus pour 2017.

D'avis partagé par la plupart de ses participants, cette réunion n'a globalement pas été satisfaisante, tant sur le fond que sur la forme.

En effet d'une part, l'ordre du jour était trop chargé et n'a donc laissé que très peu de temps aux discussions, et d'autre part, son contenu était très technique et n'a pas abordé de questions stratégiques.

Par ailleurs, les conditions logistiques étaient mauvaises : la salle dans laquelle les participants se sont réunis physiquement à Paris était trop exigüe et pas suffisamment ventilée au regard de leur nombre ; de plus, les liaisons Visio et surtout Audio étaient de mauvaise qualité et n'ont pas toujours permis à tous les participants de s'entendre mutuellement.

Cela est d'autant plus regrettable que tous les DOM étaient représentés, avec des représentants des DAAF et pour certains, des représentants des Collectivités territoriales.

Il a ainsi été convenu que la prochaine réunion du COPIL serait uniquement en présentiel pour tous les membres, en présence des élus des Collectivités territoriales, et se tiendrait le **vendredi 2 mars après-midi à Paris**, dans le cadre du SIA 2018.

Il est enfin à noter que le COPIL a convenu de l'importance du rôle de l'animation des RITA, tant régionale qu'inter-DOM.

Le 2 août dernier, la DMOM a diffusé aux membres du COPIL un relevé de discussion, à relire au plus tard pour le 6 septembre, avant une diffusion plus large.

## **2. Etat d'avancement de l'application de suivi de projet PROMAKI**

Le stagiaire de l'école POLYTECH Montpellier, Maroane Hamida, a réalisé un excellent travail d'identification et d'analyse des besoins puis de rédaction d'un cahier des charges très précis et complet pour cette application de suivi des projets RITA. Celui-ci a donc débouché sur un outil plus ambitieux qu'initialement prévu, nécessitant de fait des développements informatiques plus importants et plus longs, que le stagiaire n'a pas été en mesure d'achever pendant la durée de son stage (cinq mois), qui s'est achevé en août. Le Cirad a donc tout récemment recruté un intérimaire, qui connaît déjà bien les langages de programmation utilisés, pour achever le travail de développement informatique.

Il est prévu qu'une version  $\beta$  complète soit disponible fin octobre ou début novembre pour que les utilisateurs puissent la tester sur les projets RITA 2 de Mayotte, en vue de la correction, en novembre-décembre, des bugs qui seront détectés. Une version opérationnelle sera livrée pour la fin de l'année 2017.

Le Cirad se chargera de saisir les projets de RITA 1. Les chefs de projets, quant à eux, pourront saisir dès 2018 les projets en cours, et utiliser Promaki comme outil de suivi.

## **3. Préparation du séminaire AgroEcoDom dans l'Océan Indien**

Pour mémoire, le projet AgroEcoDom est un projet financé par le Réseau Rural National, porté par le Cirad. Il s'agit d'un projet inter-DOM qui réunit un consortium de 17 structures de tous les DOM et de métropole. Une seconde Rencontre inter-DOM se déroulera dans l'Océan Indien du 20 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2017, après la première Rencontre organisée en Martinique en décembre 2016. Il n'y aura pas d'autre réunion inter-DOM sur le terrain d'ici la fin du projet (juin 2018).

Le séminaire se tiendra la semaine du 20 novembre à Mayotte et la semaine du 27 novembre à La Réunion. Les sites d'accueil et d'hébergement sont déjà réservés.

Il convient d'arrêter avant le 10 septembre, par concertation entre les membres du consortium et les animateurs RITA, le choix définitif des thématiques qui y seront traitées, de façon à définir la liste des participants et acheter rapidement les billets d'avion. Les billets d'avion seront achetés directement par le Cirad pour éviter aux partenaires de faire des avances, simplifier l'organisation et limiter les écritures.

Il faut choisir parmi les propositions suivantes de groupes thématiques :

- Biosécurité/santé animale
- Alimentation des bovins
- Apiculture (non traitée à la Martinique)
- Fertilité des sols et fertilisation des cultures
- Petite agriculture familiale
- Protection biologique intégrée
- Plantes de service
- Production de matériel sain.

Par ailleurs, certaines thématiques pourront être traitées « hors groupe thématique » et faire l'objet, dans un premier temps, « d'ateliers de réflexion » qui permettront de sensibiliser les participants et sonder leur intérêt pour ces sujets :

- Alimentation des volailles
- Transformation agroalimentaire
- Agroforesterie
- Caractérisation et sauvegarde des races animales locales
- Outils de transfert.

Ces Rencontres doivent développer l'esprit de Réseau et favoriser le décloisonnement entre filières et entre territoires. Ainsi, même si deux semaines entières peuvent paraître longues, il est important que tous les participants pris en charge par le projet s'engagent sur toute la durée de ces Rencontres. Ainsi, le séminaire introductif sera fait à Mayotte et le séminaire de restitution globale aura lieu en fin de séjour à La Réunion. Il n'y aura pas de possibilité d'inscription « à la carte » pour les participants pris en charge par le projet. En revanche, les intervenants extérieurs non pris en charge par le projet seront les bienvenus pour apporter leur expertise lors des ateliers et des visites de terrain. Leurs repas pourront être pris en charge s'ils sont prévus suffisamment à l'avance.

Les participants seront retenus selon les critères suivants : (i) tout dépendra du montant finalement alloué par l'autorité de gestion et de ses éventuelles directives, (ii) priorité aux 17 structures membres du consortium, (iii) priorité aux animateurs régionaux des RITA, et (iv) priorité aux personnes qui seront mandatées pour des missions spéciales liées à leur expertise individuelle sur une ou plusieurs des thématiques retenues.

Il est à noter que Mayotte rencontre des problèmes concrets liés à l'absence d'institut technique agricole (ITA) sur place, malgré la présence du Cirad. C'est tout particulièrement vrai dans les filières animales (la COOPADEM a du mal à se diversifier). Il convient de rappeler que l'un des objectifs de RITA 2 est de renforcer le maillon de la recherche appliquée et l'appui des ITA de métropole.

**→ Il est donc proposé d'inscrire au programme de ces Rencontres, un atelier de réflexion de fond sur les modalités de construction d'un partenariat pérenne du RITA Mayotte avec des instituts pouvant apporter une expertise durable, notamment les ITA nationaux.**

Cette réflexion pourrait probablement intéresser également le RITA Guyane.

#### **4. Réflexions sur les rôles et modalités de fonctionnement du CSR**

Après 5 ans de fonctionnement du Comité de Suivi des RITA, initialement créé pour faire circuler l'information et mettre tous les membres au même niveau d'information, il apparaît nécessaire d'évaluer cette instance de suivi des RITA et de repréciser ses rôles. En effet au fil du temps, la composition et le rôle ont évolué, et plusieurs membres ont exprimé leur insatisfaction quant à son mode actuel de fonctionnement, notamment parce qu'il ne permet pas d'échanger valablement sur les questions techniques, et leur manque de visibilité sur son rôle exact.

De plus, la liste des membres « de fait » du CSR évolue à chaque réunion, le nombre de membres ne cesse de s'accroître et il devient nécessaire d'arrêter une liste des membres « de droit », comprenant un nombre limité de titulaires et leurs suppléants.

Initialement, les membres du CSR ont été définis comme suit :

- un représentant de la DAAF, et l'animateur RITA de chaque DOM,
- un représentant de chacun des 3 Instituts techniques agricoles des DOM,
- les directeurs régionaux du Cirad,
- les animateurs inter-DOM de l'Acta et du Cirad.

Puis, progressivement ce CSR a été élargi à la DMOM, à l'INRA Antilles-Guyane, puis à l'APCA et aux Chambres d'Agriculture des DOM, et aux Collectivités territoriales gestionnaires des fonds européens. Certaines structures sont représentées par plusieurs personnes, qui parfois changent d'une réunion sur l'autre.

→ Il est donc décidé que l'animation inter-DOM procèdera à une large consultation des participants actuels aux réunions du CSR, pour :

- évaluer leur perception sur le caractère satisfaisant ou non du rôle que joue le CSR et de ses modalités de fonctionnement (composition, durée, fréquence, comptes-rendus des réunions...);
- les inviter à se positionner sur les membres, les rôles et les modalités de changement.

Cette consultation sera lancée courant septembre 2017, via un questionnaire en ligne portant à la fois sur le fond et la forme des réunions du CSR.

Les résultats de cette consultation seront inscrits à l'ordre du jour de la prochaine réunion du CSR de novembre 2017, au cours de laquelle les propositions d'évolution du CSR seront débattues, ainsi que son calendrier et ses modalités de mise en œuvre.

## 5. Questions diverses

### 5.1. Point d'actualité dans les DOM

- **A Mayotte**, le dépôt des projets de la phase 2 du RITA 2 est prévu cette semaine au plus tard. On repart sur une organisation en trois projets : INNOVEG, BIOFERM et DEFI ANIMAL. Avec la fusion de l'AFICAM et l'EPN, la disparition de l'AMMEFLHORC l'année dernière et le fait que la COOPANAM n'ait finalement pas réalisé d'action sur la phase 1, on repartirait avec 6 partenaires pour la phase 2 : CIRAD, EPN, COOPAC, ASSM, COMAVI, COOPADEM. La CAPAM n'a pas proposé d'action et n'a participé à aucune réunion. Elle est en tutelle renforcée et a peu de ressources en dehors des subventions publiques. On ne désespère néanmoins pas de l'impliquer dans certains projets. 1 ou 2 postes de la CAPAM pourraient être fléchés sur des actions RITA en 2018.

- **A La Réunion**, le RITA animal a publié récemment sa dernière Newsletter et a créé une page Facebook. Le RITA Canne a inséré un article sur le RITA dans le dernier numéro de CAROcanne (cf. [www.carocanne.re](http://www.carocanne.re), et prochainement sur Coatis).

### 5.2. Informations sur le séminaire de formation des animateurs

Le séminaire de formation se déroulera en présentiel près de Montpellier du 9 au 13 octobre 2017. Il vise à faire partager, par les animateurs nationaux et régionaux, leurs expériences et difficultés d'animation de réseau ou dans leurs actions de transfert, les outils d'animation, et les méthodes et processus d'innovation. Il est organisé en 3 modules :

- Management transversal et animation de réseau (par CINAPS),
  - Systèmes d'information et de suivi de projet des RITA Coatis et Promaki (par le Cirad),
  - Accompagnement des processus d'innovation (par le Cirad), avec témoignages de réseaux métropolitains.
- Une session de préparation et une session de debriefing seront organisées en visioconférence, respectivement les 11 septembre et 11 décembre.

La présence de tous les animateurs est prévue, mais le recrutement de l'animateur de Guyane est toujours attendu, Thibaud Guingand étant actuellement toujours le contact privilégié pour l'animation RITA.

### 5.3. Annonces

- Le SPACE (Salon international des Productions Animales) se tiendra du 12 au 15 septembre 2017 à Rennes. Les DOM y sont généralement représentés par plusieurs structures.
- La Martinique organise son Salon de l'Agriculture du 5 au 10 décembre 2017.

### 5.4. Date de la prochaine réunion téléphonique du CSR

La prochaine réunion du CSR se tiendra le **mardi 7 novembre 2017 de 13h30 à 15h00**, horaire de métropole.