

RITA

Réseau d'innovation et
de transfert agricole dans les DOM

Compte-rendu

Comité de Suivi des RITA

Mardi 7 novembre 2017

Rédacteurs : Mathilde HEURTAUX, Jean CHAMPAGNE
et Jean Marc THEVENIN

Nombre de
pages : 8

Date d'envoi :
12 déc. 2017

	Nom	Prénom	Organisme	Territoire	Présent	Excusé/absent
1	Moustache	Benjamin	Région Guadeloupe	Guadeloupe	X	
2	Daijardin	Axelle	Région Guadeloupe		X	
	Ithany	Christiane	Région Guadeloupe			X
	Jetil	Marie-Ange	Région Guadeloupe			X
	Weck	Vanessa	Région Guadeloupe			X
	Martinez	Alexandre	DAAF 971/SEA			X
	Laské	Esther	DAAF 971/SEA			X
	Jean-Charles	Pascal	CA 971			X
3	Champoiseau	Patrice	IT2 (Antilles)		X	
	Martinez	Dominique	CIRAD 971 - DFA			X
4	Ozier-Lafontaine	Harry	INRA 971 - DFA		Représenté par Régis Tournebize	
5	Xandé	Xavier	ITEL		X	
	Gérard	Manuel	RITA 971			excusé
6	Lesmond	Thierry	CTM	Martinique	X	
	Geffrard	Alex	CTM			X
	Merine	Sylvie	CTM			X
	Reclair	Myriam	CTM			X
7	Marchal	Samuel	DAAF 972		X	
	Latour	Camille	DAAF 972			X
	Dural	David	IT2 (Antilles)			X
8	Duval	Marie-France	CIRAD 972	X		
9	Jean-Baptiste	Isabelle	CA 972/RITA	X		
	Lecaille	Jeremy	CT Guyane		X	
	Sagne	Marc	CT Guyane		X	
10	Lyonnaz-Perroux	Bernard	DAAF 973	Guyane	X	
	Rollet	Florent	DAAF 973			X
	Beauchêne	Jacques	CIRAD 973 – DR			X
	Nguyen	Agnès	CA 973			X
	Guinguand	Thibault	CA 973			excusé
	Ferrere	Eric	Région La Réunion			X
	Legras	Jean-Pierre	Région La Réunion			X
	Ramsamy	Jean-Paul	Département de La Réunion		X	
	Feuillade	Richard	DAAF 974		X	
11	Levet	Lionel	DAAF 974	La Réunion	X	
12	Guerrero	Nathalie	DAAF 974		X	
	Bailliencourt (de)	Frédéric	DAAF 974			X
	Jeuffrault	Eric	CIRAD 974			X
	Lucas	Eric	CA 974 / horti			X
	Selin	Ismaël	CA 974 / animal			X
	Soubadou	Gislain	CA 974 / canne			X
13	Achard	Pascale	FRCA (RITA animal 974)		X	
14	Insa	Guillaume	Armeflor (RITA horti 974)		X	
	Marion	Daniel	eRcane (RITA Canne 974)		excusé	
15	Saïd Hachim	Siti Frahati	Département de Mayotte	Mayotte	X	
16	Bianchini	Eric	DAAF 976		X	
	Boujdai	Soufiane	DAAF 976			X
	Bouvard	Bryce	CA 976			X
17	Rioualec	Anne-Laure	RITA 976 - EPN Coconi		X	

18	Jean-Joseph	Gwladys	MAAF/DGPE/DMOM	Métropole	X	
	Querrec	Urwana	MAAF/DGPE/DMOM			X
	Joly	Alain	MAAF/DGPE/DMOM			X
19	Ernou	Frédéric	APCA		X	
	Della Mussia	Sophie	CIRAD			X
20	Champagne	Jean	Acta / RITA		X	
	Cote	François	Cirad / RITA			X
21	Heurtaux	Mathilde	Acta / RITA		X	
22	Thévenin	Jean-Marc	Cirad / RITA		X	

Ordre du jour de la 5^{ème} réunion bimestrielle 2017 du Comité de Suivi des RITA

1. Examen et discussion des retours de l'enquête sur le fonctionnement du CSR
2. Point d'information sur les prochaines Rencontres AgroEcoDom
3. Programmation des Rencontres annuelles des RITA 2018
4. Questions diverses :
 - Point d'actualité dans chaque DOM
 - Autres
 - Date de la prochaine réunion du CSR

Compte-rendu

1. Retours de l'enquête sur le fonctionnement du CSR

Lors de la dernière réunion du CSR le 5 septembre 2017, les participants sont convenus que (i) le rôle initial et la composition du CSR avaient évolué depuis la création de cette instance, (ii) la liste des personnes invitées et présentes aux réunions du CSR était trop longue, et (iii) on ne savait pas exactement quel était le rôle actuel de cette instance, ni donc exactement quels devraient en être les membres « de droit ».

De plus, il a été dit que le mode de fonctionnement actuel du CSR ne permettait pas d'échanger valablement, ni pour traiter de questions techniques, ni pour résoudre des questions institutionnelles. Les participants se sont donc interrogés sur l'éventuelle nécessité de changer son mode de fonctionnement.

C'est pourquoi un questionnaire d'enquête a été élaboré par l'équipe d'animation inter-DOM, avec le double objectif :

- d'évaluer la perception des membres du CSR sur le caractère satisfaisant ou non du rôle que joue le CSR, sur ses modalités de fonctionnement (composition, durée, fréquence, comptes-rendus des réunions...),
- d'inviter les membres du CSR à se positionner sur la composition de celui-ci, son rôle et la nature des évolutions proposées.

Ce questionnaire a été diffusé le 20 septembre auprès de 57 personnes. Après deux rappels les 29 septembre et 5 octobre, il a été clôturé le 12 octobre 2017. 19 réponses ont été reçues à cette date.

Une synthèse des principaux enseignements qu'on peut en tirer est présentée.

a. Sur la perception du fonctionnement actuel

Rôle actuel : Pour la majorité des participants, le rôle du CSR consiste essentiellement à suivre, c'est-à-dire à échanger des informations ; le rôle consultatif du CSR est également cité, au sens où il permet de proposer des solutions aux problèmes et de valider le programme des Rencontres annuelles.

Ordre du jour : L'ordre du jour est souvent jugé trop chargé, laissant trop peu de place aux discussions et aux questions pratiques et techniques ; une personne a suggéré de remplacer l'état des lieux détaillé DOM par DOM, par une lettre d'information et une consultation intra-DOM en amont de chaque réunion, ce qui permettrait de se concentrer sur les sujets inter-DOM pendant les réunions. Cette proposition a été jugée intéressante.

Conditions matérielles : Les problèmes techniques sont jugés trop fréquents, la qualité du son souvent très mauvaise ; certains ont des difficultés à savoir qui parle, d'autant plus que les participants ne se connaissent pas tous. Ces difficultés matérielles nuisent à la concentration et n'incitent pas les participants à prendre la parole. Une personne a suggéré de faire un schéma récapitulatif de l'organisation du RITA dans chaque DOM avec le nom des acteurs clés. C'est ainsi que pour cette réunion, l'équipe d'animation a présenté la diapositive des membres du CSR par département et par acteur, au lieu de la liste alphabétique habituelle. Il a également été suggéré d'organiser des web-conférences à la place des audioconférences, pour visualiser qui est en train de parler (même en l'absence d'image) ; cette proposition serait à tester, mais d'expérience, le débit est insuffisant dès qu'on dépasse 5 ou 6 sites.

Durée : La durée actuelle des réunions est jugée satisfaisante à un peu trop longue : il conviendrait de ne pas dépasser 1h30.

Fréquence : La fréquence actuelle des réunions est jugée satisfaisante à un peu trop grande : il conviendrait de ne pas dépasser 5 réunions par an.

b. Sur les souhaits pour l'avenir

Objectifs du CSR : 4 objectifs majeurs sont cités par les participants à l'enquête, par ordre décroissant :

- 1) Consultation pour avis des membres du CSR par les animateurs inter-DOM
- 2) Echange et diffusion d'informations
- 3) Co-construction (projets inter-DOM...)
- 4) Résolution de problèmes

Contenu des réunions : 5 aspects principaux sont cités par les participants à l'enquête, par ordre décroissant :

- 1) Aspects institutionnels (14 fois)
- 2) Aspects organisationnels (13 fois)
- 3) Aspects financiers (12 fois)
- 4) Aspects techniques (11 fois), mais seulement pour les grandes lignes de l'état d'avancement et des points de blocage, afin d'échanger sur les solutions envisageables
- 5) Examen approfondi des difficultés en vue de leur résolution (9 fois)

L'exposé des réussites et des échecs peut servir d'exemples ou d'illustrations pour solutionner des difficultés existant sur d'autres territoires.

Un participant a également inscrit que le CSR peut servir à faire passer des messages aux décideurs nationaux et régionaux.

Faut-il scinder le CSR en deux instances, l'une à caractère institutionnelle et l'autre à caractère technique ?

Sur cette question, il n'est pas possible de départager les avis de façon tranchée, mais les commentaires argumentent plutôt contre cette proposition. En effet, on recommande plusieurs fois de ne pas multiplier les instances, et on rappelle également la vocation institutionnelle du CSR, les aspects techniques pouvant faire l'objet d'information, mais étant à traiter au sein des Groupes techniques inter-DOM créés à cet effet.

Ceux qui seraient favorables aux deux types d'instances sont partagés entre (i) la création d'une instance supplémentaire avec des membres spécialisés et (ii) le souhait d'y voir les mêmes participants, qui se réuniraient alternativement (et à fréquences spécifiques) sur chacun des aspects institutionnels et techniques, pour faire le lien entre les deux aspects.

Faut-il séparer le CSR en sous-groupes parallèles, de taille réduite ?

La réponse à cette question est majoritairement non. De même, si le CSR était scindé en deux, les participants se prononcent contre la scission du CSR « Institutionnel ». En revanche, la scission est majoritairement jugée utile pour le CSR « Technique » si le CSR était scindé en deux.

Nombre de participants aux réunions : de préférence entre 10 et 19 (et plutôt moins de 10 que 20 ou plus)

Durée des réunions : Maxi 1h30, ne pas dépasser 2 heures selon les sujets à aborder et la qualité technique de la liaison téléphonique

Fréquence des réunions : CSR à caractère technique : 3 à 4 réunions par an
CSR à caractère institutionnel : 2 réunions par an

c. Commentaires généraux

Le taux de participation à l'enquête est un peu trop faible (33,33 %) pour tirer des conclusions définitives. En particulier, il est difficile de conclure à un souhait franc et généralisé de changement. En ce qui concerne le rôle que devrait jouer le CSR, les avis sont partagés entre un rôle de simple partage d'informations, ou un rôle de concertation, de prise de décision, voire de traitement de questions techniques et de résolution de problèmes.

Les participants à cette réunion du 7 novembre remercient l'équipe d'animation d'avoir pris l'initiative de cette enquête, et disent se retrouver généralement assez bien dans les résultats présentés. Il est à noter que les 19 participants à l'enquête ne constituent pas un échantillon représentatif, ni de l'origine géographique (ex. une seule réponse pour la métropole et une seule réponse de Guyane), ni des différentes structures concernées (ex. une seule réponse d'une DAAF, 3 réponses de collectivités territoriales sur les 6 sollicitées). Ainsi, des remontées complémentaires seraient nécessaires.

Si les aspects techniques et institutionnels devaient être traités séparément, il faut réfléchir à une méthode qui permette aux réunions d'être efficaces sans être plus longues, par exemple en alternant les réunions à caractère institutionnel et celles à caractère technique, sans dépasser 5 réunions par an. La proposition d'une réunion préparatoire intra-DOM en amont de chaque réunion du CSR est jugée intéressante. Cela permettrait d'amener au CSR des informations et avis plus concertés au niveau de chaque DOM.

→ Il est demandé à tous les membres du CSR consultés, présents et absents à cette réunion, d'adresser leurs commentaires et suggestions d'évolution du CSR à l'équipe d'animation inter-DOM pour le 21 décembre 2017.

Au vu de ces résultats, l'équipe d'animation des RITA, en concertation avec la DMOM, fera des propositions d'évolution du CSR.

2. Point d'information sur les prochaines Rencontres AgroEcoDom

Objectifs :

Pour mémoire, le projet AgroEcoDom vise à renforcer la dimension inter-DOM des RITA. Ainsi, il permet la consolidation d'un esprit Réseau par le décloisonnement entre filières et entre territoires. Il s'agira là des deuxièmes et dernières Rencontres du projet sur le terrain, car le projet se clôture en juin 2018, aussi il convient de les mettre à profit. Pour ceux qui n'auront pas pu y participer, la possibilité d'organiser un séminaire conclusif lors des prochaines Rencontres annuelles des RITA est à l'étude.

Ce projet associe également les Réseaux Ruraux Régionaux des DOM, mais seuls ceux de Martinique, de La Réunion et de Mayotte seront représentés, ce qui permettra de faire le lien entre les activités des différents réseaux, et avec la ruralité et les autres dispositifs (GAL, ...). Une session spécifique leur sera consacrée le premier jour à Mayotte en plénière.

Ce projet est financé par le Réseau Rural National (l'Europe), avec un autofinancement à hauteur de 20 %, apporté en grande partie par le Cirad mais aussi par l'ITAB, l'Idele et l'ITAVI sur les parts salariales reversées.

Organisation :

Ces Rencontres se dérouleront dans l'Océan Indien du 20 novembre au 1^{er} décembre 2017, à Mayotte puis à La Réunion. Le programme prévoit 2 jours de visites de terrain dans chacun des deux départements, respectivement une et deux journées d'ateliers, et une demi-journée de séance plénière dans chaque département (séance d'ouverture à Mayotte, et séminaire de restitution globale des deux semaines, à La Réunion). Il reste une demi-journée de disponible pour organiser des ateliers/réunions/recontres inter-DOM parallèles. Le week-end permettra le déplacement des participants de Mayotte à La Réunion.

Le déroulement des ateliers est prévu en deux sessions de 2 heures chacun. Chaque atelier aura deux animateurs et deux rapporteurs.

Livrables du projet :

Productions immédiates : posters, vidéos, comptes-rendus des ateliers, actes des Rencontres

En fin de projet : documents techniques, proposition de projet collaboratif ou autre, qui représentent la production des Groupes Thématiques inter-DOM.

Thématiques retenues pour les ateliers, soit dans la continuité des Rencontres annuelles des RITA ou des Rencontres AgroEcoDom de la Martinique, soit de nouvelles thématiques, voire des thématiques émergentes pour lesquelles la réflexion est à entamer pour voir ce qui pourrait initier un nouveau Groupe Thématique inter-DOM :

- Petite Agriculture Familiale : 1 poster + 1 vidéo
- Agroforesterie : 1 poster + 1 vidéo
- Gestion intégrée des bioagresseurs : 1 à 2 posters + 1 à 2 vidéos
- Plantes de service : 1 poster + 1 vidéo ?
- Alimentation des bovins : 1 vidéo
- Biosécurité dans les élevages : 1 poster + 1 vidéo
- Production de matériel végétal
- Fertilité des sols / Fertilisation des cultures : 1 à 3 posters + 1 vidéo
- Apiculture (non traitée à la Martinique) : 1 poster + 1 vidéo
- Thématiques émergentes – Outils de transfert

Le poster sur la Petite Agriculture Familiale est à produire dans les meilleurs délais.

Participants/voyageurs identifiés au 4/12/2017, financés complètement, partiellement ou pas par le projet :

- De Réunion vers Mayotte : 10
- De Mayotte vers Réunion : 9 (+ 3)
- De Martinique : 8 (+ 6) A noter que les apiculteurs de Martinique se mobilisent et sont à la recherche de financement extérieur au projet pour participer à ces Rencontres
- De Guyane : 4
- De Guadeloupe : 9
- De Métropole : 7 (+ 1)

Le Conseil Départemental de Mayotte fait savoir que c'est avec plaisir qu'il s'organise pour accueillir ces Rencontres.

Des restitutions des ateliers pourront être organisées pour les prochaines Rencontres des RITA à Paris.

Comme ce seront les dernières rencontres physiques inter-DOM hors Rencontres annuelles à Paris en marge du Salon de l'Agriculture, il serait opportun d'imaginer une suite. L'équipe d'animation se tient en veille sur les opportunités de financement, notamment les appels à projets à objectifs similaires.

3. Programmation des Rencontres annuelles des RITA 2018

==ATTENTION, des erreurs de dates se sont glissées dans le diaporama diffusé avant la réunion, corrigées dans la version mise en ligne==

Les prochaines Journées Techniques des RITA se dérouleront à ma MNE, **le 28 février et le 1^{er} mars 2018**.

Le Colloque annuel, quant à lui, se tiendra le **vendredi 2 mars 2018 matin**, sur le site du SIA.

Le Comité de Pilotage national des RITA se réunira le vendredi 2/03 après-midi, sur le site du SIA.

En marge de ces Rencontres, une réunion avec les Collectivités Territoriales des DOM et une réunion de la Commission Outre-Mer de l'Acta seront organisées les 26 et/ou 27 février, de même que la Commission Outre-Mer de l'APCA.

Un « Save the date » sera diffusé largement dans les jours à venir par l'équipe d'animation, qui invite chaque partenaire à le relayer localement.

Il est temps de réfléchir à l'élaboration du programme de ces Rencontres, tant pour les Journées Techniques que pour le Colloque, et l'équipe d'animation sollicite tout le monde pour émettre des idées, faire part de souhaits, formuler des propositions. Il conviendra d'être innovant par rapport aux éditions précédentes, pour rester attractif et conserver la bonne participation.

Quel nouveau format pourrait-on proposer ?

Les propositions suivantes seront à discuter et affiner au cours des Rencontres AgroEcoDom :

- Synthèse des conclusions des Rencontres AgroEcoDom
- Liens des thématiques RITA avec les récents Etats Généraux de l'Alimentation et Assises de l'Outre-Mer
- Point sur la Petite Agriculture Familiale.

Il serait utile de pouvoir impliquer dans le Colloque les conseillers techniques des chambres d'agriculture qui seront présents sur les stands du SIA.

4. Questions diverses

4.1. Point d'actualité dans les DOM

- Guadeloupe :

Le traitement de l'appel à projets lancé en 2016 a souffert de divers problèmes qui ont retardé la signature des conventions. A ce jour, les conventions relatives à 3 domaines (végétal, animal, transversal) sont à la signature du président du Conseil Régional. Seul un projet demeure en discussion. La date d'effet des conventions sera rétroactive et les dépenses seront éligibles à compter du 1^{er} janvier 2016.

Un appel à candidature pour l'animation du Réseau Rural Régional a abouti à deux candidatures, qui doivent être départagées.

En ce qui concerne le financement de l'animation du RITA Guadeloupe, le dossier déposé par le Cirad sur la mesure 20 (assistance technique) est en cours d'instruction par la direction des Affaires Européennes du Conseil Régional.

- Martinique :

La DAAF a remis en mars 2017 à la CTM son rapport de pré-instruction du dossier déposé sur la mesure 16. Le dossier est en cours d'instruction par l'instance décisionnelle, dont la décision devrait être prise très prochainement, *possiblement dans la journée*.

En ce qui concerne l'animation du RITA, le compte-rendu d'instruction du dossier sur la mesure 1.2 sera remis cette semaine par la DAAF à la CTM. S'il ne passe pas sur cette mesure, il pourra s'inscrire dans la mesure 20 (assistance technique).

- Guyane :

Un premier appel à projets avait été lancé en mars-avril 2016, qui avait permis de retenir 10 projets, dont 3 étaient portés par IKARE. Suite à la liquidation d'IKARE, ces 3 projets ont été déprogrammés et un nouvel appel à projets a été lancé entre fin août et fin octobre 2017, spécifiquement sur le secteur animal et pour la période allant de fin 2017 à fin 2018. Un nouvel appel à projets sera lancé fin 2018 pour les deux secteurs animal et végétal.

Deux dossiers ont été réceptionnés fin octobre, l'un sur l'alimentation et les performances en élevage porcin (suite d'ALIMONOG, pour 123 k€, par la SCEBOG), et l'autre sur l'alimentation des ruminants et la production fourragère (suite de SYSSFOU, pour 444 k€, par la CA 973). Le troisième projet, qui portait sur la santé animale, ne s'est pas concrétisé par le dépôt d'un nouveau dossier. L'instruction de ces deux dossiers n'est pas encore faite. Une réunion du Comité régional statuera.

Parallèlement, un appel à projets portant sur les Groupes Opérationnels du PEI a été lancé fin août et sera clôturé mi-novembre 2017.

En ce qui concerne l'animation du RITA, la CTG a lancé un appel à candidatures sur la mesure 20 du PDR (assistance technique), pour un poste à mi-temps sur l'animation du RITA. La personne qui sera recrutée devrait être à pied d'œuvre avant la fin de l'année.

- La Réunion :

Le dispositif est stabilisé ; il s'appuie sur 3 animateurs de l'Armefflor, d'eRcane et de la FRCA, et on ne note pas d'évolution importante.

- Mayotte :

La phase 1 du RITA 2 se termine, avec 3 opérations portées par le Cirad qui s'achèvent fin 2017, dont certaines actions seront prolongées de quelques mois en 2018.

L'appel à projets pour la phase 2 (2018-2020) a été lancé en juillet 2017. Deux dossiers ont été déposés, l'un dans le secteur végétal (INNOVEG) et l'autre transversal (BIOFERM). Le dossier du secteur animal n'a pas été déposé faute de consensus entre le Cirad et la Coopadem. En conséquence, un nouvel appel à projets sera lancé pour le secteur animal.

Le comité de sélection se réunit ce vendredi 10 novembre, en vue d'un conventionnement avant la fin de l'année.

En l'absence d'institut technique implanté localement, la Coopadem se recentre sur des aspects techniques portant sur la santé animale et néglige l'expérimentation. Le Cirad et le lycée ont entamé des discussions sur la caractérisation génétique des races locales de zébus.

4.2. Informations

- Association des PTOM aux RITA

Suite à une discussion avec l'APCA, la DMOM du MAA a adressé un courrier aux autorités des Pays et Territoires d'Outre-Mer les informant de leur association aux RITA. Malgré les différences en termes de sources de financement (ils émargent au FED), ils sont intéressés par la dynamique des RITA et ont identifié des problématiques communes avec les DOM. Ils souhaitent avoir accès aux informations (Coatis, en libre accès), et participer aux réunions du CSR, au comité de pilotage national, aux rencontres AgroEcoDom et aux Rencontres annuelles des RITA.

L'équipe d'animation va réfléchir aux modalités concrètes d'association de ces nouveaux territoires aux activités des RITA. A noter que la Nouvelle Calédonie (IAC) est déjà représentée dans un GT inter-DOM (sur les tiques), elle était déjà représentée aux précédentes Rencontres annuelles des RITA, et participera aux prochaines Rencontres AgroEcoDom. De même des contacts plus informels existent déjà entre les RITA DOM et certaines personnes/structures de PF et WF

- Création d'ITEL

Xavier Xandé, ex-directeur d'IKARE, est mandaté par le bureau et le président du nouvel Institut Technique de l'Elevage (ITEL) qui va reprendre les activités d'IKARE en Guadeloupe. L'objectif est dans un premier temps de préserver et de mener à bien les opérations dont les financements avaient été accordés à IKARE avant sa liquidation.

Des démarches sont menées actuellement en vue de finaliser la création concrète d'ITEL. Les intempéries ont malheureusement occasionné des retards, notamment au niveau des coopératives de Saint-Martin et de Marie-Galante, qui s'impliquent activement dans ce dossier. Le dossier avance, mais lentement. Plusieurs rencontres sont prévues avec le Conseil Régional, la Fédération des Eleveurs et l'interprofession IGUAVIE, en vue de rendre ITEL opérationnel dès début 2018.

4.3. Date de la prochaine réunion téléphonique du CSR

La prochaine réunion du CSR se tiendra le **jeudi 11 janvier 2018 de 13h30 à 15h00**, horaire de métropole.