RITA Réseau d'innovation et de transfert agricole dans les DOM	**Compte-rendu** **Réunion des Animateurs des RITA** **Jeudi 31 août 2017** **14h-15h30 métropole**

Rédacteurs :	**Nombre de pages :**	**Date d'envoi :**
Mathilde Heurtaux, Jean-Marc Thevenin	**4**	**31 août 2017**

Présents :		**Excusés :**
Guadeloupe :	Manuel Gérard	Thibault Guingand
Martinique :	Isabelle Jean-Baptiste	Jean Champagne
Guyane :	-	Daniel Marion
La Réunion :	Pascale Achard, Guillaume Insa	
Mayotte :	Anne-Laure Rioualec	
Métropole :	Mathilde Heurtaux, Jean-Marc Thevenin	

Points abordés :

1. Préparation du CSR du 5 septembre 2017
2. Modalités de validation scientifique des livrables
3. Suite d'IKARE
4. Rencontres AgroEcoDom 2017
5. Séminaire de formation des animateurs
6. Modalités de consultation sur le fonctionnement du CSR
7. Questions diverses

1. Préparation du CSR du 5 septembre 2017

Aucune évolution récente significative ne sera à signaler lors de la prochaine réunion du CSR concernant l'avancement des RITA dans chaque DOM, hormis pour Mayotte où le dépôt des projets RITA 2 phase 2 est prévu pour la semaine prochaine au plus tard, et où on repartira pour la phase 2 sur une organisation en trois projets : INNOVEG, BIOFERM et DEFI ANIMAL, et avec 6 partenaires (CIRAD, EPN, COOPAC, ASSM, COMAVI, COOPADEM).

En revanche, il conviendra de proposer une suite à l'étude sur les systèmes agroforestiers des DOM menée par la DGPE au printemps dernier.
La DMOM devra nous faire part des conclusions et perspectives qui ressortent de cette étude, afin que l'équipe d'animation des RITA puisse s'organiser pour éventuellement intégrer, s'ils le souhaitent, de nouveaux partenaires et monter (relancer) un GT inter-DOM sur cette thématique.
Jean-Marc va mettre en ligne sur COATIS, dans l'espace collaboratif des animateurs, le poster et la synthèse en 4 pages de l'étude, et le rapport dès qu'il sera disponible.

2. Modalités de validation scientifique des livrables

A Mayotte, les compétences scientifiques font parfois défaut sur certaines thématiques pour valider les livrables des projets sur le plan scientifique en Comité Scientifique et Technique.
Dans les autres DOM, les RITA facilitent la diffusion et le transfert des livrables après en avoir vérifié le contenu sur le plan de la forme (éventuellement vérification de la charte graphique), mais ne se chargent pas de leur validation scientifique, qui relève de la responsabilité des porteurs du projet et/ou des auteurs des livrables.
Une validation informelle serait d'une part difficile à obtenir (par des experts très occupés par ailleurs…) et ne serait pas forcément reconnue comme légitime si elle était obtenue.
Il est recommandé à Anne-Laure d'associer des experts compétents dès le montage des projets et d'officialiser leur rôle au sein du Comité Scientifique et Technique.

3. Suite d'IKARE

Un nouvel Institut Technique de l'Elevage (ITEL) a été créé en Guadeloupe par assemblée générale constitutive le 13 juillet dernier. Un conseil d'administration et un bureau ont été élus par la suite. L'équipe est différente de celle d'IKARE, et plus jeune. Le président est Olivier César-Auguste et Xavier Xandé est pressenti pour diriger la structure. A suivre.

4. Rencontres AgroEcoDom 2017

La Cirad n'a reçu aucune nouvelle du ministère depuis le dépôt du dossier hormis un courrier attestant de l'acceptation du dossier.
Pour mémoire, les rencontres se dérouleront du 20 novembre au 1er décembre 2017, à Mayotte la première semaine (hôtel Sakouli à Bandrélé) et à La Réunion la deuxième semaine (hôtel Floralys à l'Etang Salé).

Il est maintenant urgent d'arrêter les thématiques de travail retenues dans chacun des deux DOM, au plus tard la semaine prochaine. De là découleront le choix des sites à visiter, les structures non-membres du consortium à inviter et la liste des participants. Il faut réserver les billets d'avion rapidement.
Il est rappelé que chaque thématique retenue devra donner lieu à des livrables (poster, film, compte-rendu). Ainsi, pour ne pas alourdir inutilement les tâches, il faudra identifier parmi les thématiques celles qui ne sont pas encore bien cernées et pourront être ciblées comme « thèmes de réflexion » ne donnant pas lieu aux mêmes livrables mais pouvant déboucher sur de futurs Groupes Thématiques inter-DOM.

Mayotte a déjà fait des propositions de visites de terrain. Les partenaires de La Réunion se réunissent le 6 septembre prochain pour faire des propositions. Les animateurs des RITA associeront la DAAF et la chambre d'agriculture à cette réunion.

La CTM est susceptible d'octroyer des forfaits pour des déplacements. Le financement du projet sera alloué en priorité aux personnes ne disposant pas de moyens.

L'esprit de ce projet agro-écologique étant de décloisonner les thématiques, les filières et les territoires, de favoriser les échanges et d'adopter une approche systémique, il n'est pas souhaitable que certains participants puissent choisir de participer à certains ateliers ou visites de terrain et pas à d'autres, ou à une seule semaine, dans un seul DOM, en fonction de leurs intérêts individuels. Dans toute la mesure du possible, tous les participants devront participer à l'ensemble des activités organisées. La restitution finale qui sera faite à La Réunion portera sur l'ensemble des deux semaines.

Pour les participants des chambres d'agriculture, il faudra rapidement adresser des invitations et le programme à leurs présidents respectifs car l'ordre de mission nécessite de réunir le bureau.

5. Séminaire de formation des animateurs

La formation est organisée en trois temps :

- Temps 1 : **Lundi 11 septembre après-midi** en visio, de 14h à 16h, pour une introduction et une préparation au premier module de formation sur le management transversal et l'animation de réseau. Chacun devra répondre à 4 questions du formateur Florent Lacour, que Jean-Marc diffusera via Coatis afin que ***chacun puisse réfléchir à ses réponses à l'avance***.
  L'utilisation de RENATER nécessite le téléchargement et l'installation (très rapides) d'une petite application, ***qu'il faudra faire avant le démarrage de la réunion***.

- Temps 2 : **Du 9 au 13 octobre 2017 en résidentiel** à l'Auberge du Cèdre. L'arrivée des participants est prévue le dimanche 8/10 et Jean-Marc a envoyé un tableau récapitulatif des horaires de chacun afin d'organiser le convoyage de l'aéroport à l'Auberge. Les invitations officielles ont été envoyées par Jean-Marc le 3 août.
  La semaine se déroulera en 3 parties :
  - Module 1 (2,5 jours) : Management transversal et animation de réseau ;
  - Module 2 (1,5 jour) : Systèmes d'information et de suivi de projet des RITA (Coatis et Promaki) ;
  - Module 3 (1 jour) : Accompagnement des processus d'innovation. Pour ce module, les animateurs régionaux sont invités à transmettre à Mathilde et Jean-Marc les types de questions qu'ils seraient susceptibles de poser à des animateurs de réseaux à vocation Recherche-Expérimentation-Formation-Développement, qui interviendront comme témoins***. Un délai de quelques jours supplémentaires est accordé pour les envoyer, jusqu'au 7 septembre au plus tard***.

- Temps 3 : **Lundi 11 décembre après-midi** en visio, de 14h à 16h, pour une session de débriefing d'un exercice qui nous sera donné à faire par Florent Lacour.

En ce qui concerne l'état d'avancement du processus de recrutement de l'animateur RITA Guyane, la CTG n'a donné aucune nouvelle.
Quant à l'animation du RITA Martinique, il restera assuré par Isabelle. La Chambre d'agriculture a déposé une demande de financement sur la mesure 121 du FEADER le 25 août dernier pour ce poste. En cas de succès, les missions actuelles d'Isabelle sur le volet Ecophyto seront confiées à une autre personne.

6. Modalités de consultation sur le fonctionnement du CSR

Lors des dernières réunions du CSR, le constat a été formulé que ses modalités de fonctionnement ne permettent pas d'échanger valablement des questions techniques, et il a été proposé de procéder à une évaluation du mode de fonctionnement du CSR en vue de son éventuelle évolution.

Il est décidé d'inscrire ce point à l'ordre du jour de la prochaine réunion du 5 septembre. La consultation se déroulera éventuellement en deux étapes :

- Etape 1 : Sondage de la perception du caractère satisfaisant ou non du rôle que joue le CSR et de ses modalités de fonctionnement (contenu, durée, fréquence, compte-rendus des réunions…) et questionnement sur le besoin de changer ou pas.
- Etape 2 : Si les retours de la première étape conduisent à un souhait majoritaire de changement, on proposera de lancer un questionnaire en ligne, plus précis, portant à la fois sur le fond et la forme des réunions du CSR, et invitant les membres à se positionner sur les modalités de changement.

Mathilde préparera quelques diapos pour présenter cela au CSR.

Les objectifs de cette démarche sont (i) d'établir fermement la liste des membres du CSR (éventuellement avec des suppléants) et (ii) de définir les rôles du CSR.

7. Questions diverses

7.1. Etat d'avancement de l'application Promaki

Les besoins en développement sont beaucoup plus ambitieux qu'initialement prévu et le stagiaire n'a pas pu achever le développement informatique avant son départ. Le Cirad vient de recruter un intérimaire pour achever le travail. Nous pourrons travailler sur certains modules au cours de la formation ; une version β complète sera disponible pour les tests à partir de fin octobre, en vue de livrer la version opérationnelle à la fin de l'année 2017.

7.2. Dates des CPR de La Réunion

Il est prévu que les 3 CPR se réunissent au cours de la semaine du 4 au 8 décembre, juste après les Rencontres AgroEcoDom. Jean-Marc et/ou Mathilde pourraient y participer.

7.3. Evolution de La Vie des RITA

La Vie des RITA (avec le compendium de l'innovation qui l'accompagnait) est remplacée, sur le plan technique, par la mise à jour régulière de Coatis. Une Newsletter automatisée doit être programmée pour diffuser les nouveautés mises en lignes. Par ailleurs, une Lettre à caractère institutionnelle, à destination des décideurs, paraîtra deux fois par an. Sa maquette est en cours de réflexion.

7.4. Lancement du Réseau VALENTINE de lutte contre les tiques

La réunion de lancement du Réseau Valentine s'est tenue le 29/08/2017. Les acteurs de la Guyane et de Mayotte, bien qu'absents car empêchés, y participeront activement.
Thomas Hue (IAC) participera aux rencontres AgroEcoDom de La Réunion, puisqu'il devrait être à la Réunion sur cette période pour une mission financée par le GDS Réunion.

7.5. Date de la prochaine réunion : Mardi 31 octobre 2017 à 13h (heure métropole)