

**Comité de suivi des RITA (CSR)
Réunion téléphonique du mardi 29 mars 2016
(14 :00 heure de métropole)
Compte-rendu**

Participants (20) :

| | | | | |
|-----|-----------------|-----------------|---|----------------------------|
| 1. | Achard | Pascale | p.achard.frca@orange.fr | FRCA (RITA animal 974) |
| 2. | Algoët | Pierre-Emmanuel | pierre-emmanuel.algoet@mayotte.chambagri.fr | CA 976 |
| 3. | Baillencourt | Frédéric | Frederic.baillencourt@agriculture.gouv.fr | DAAF 974 |
| 4. | Baste | Fanny | fanny.baste@apca.chambagri.fr | APCA |
| 5. | Boc | Yannick | boc.y@guadeloupe.chambagri.fr | CA 971 |
| 6. | Bouvard | Bryce | bryce.bouvard@hotmail.fr | CA 976 |
| 7. | Dance | Dominique | dominique.dance@agriculture.gouv.fr | DMOM - MAAF |
| 8. | Duval | Marie-France | marie-france.duval@cirad.fr | CIRAD 972 |
| 9. | Ernou | Frédéric | frederic.ernou@apca.chambagri.fr | APCA |
| 10. | Gérard | Manuel | ecotip@laposte.net | RITA 971 |
| 11. | Insa | Guillaume | insaguillaume@armeflhor.fr | Armeflhor (RITA horti 974) |
| 12. | Jean-Baptiste | Isabelle | transinnov@martinique.chambagri.fr | CA 972/RITA |
| 13. | Lecaille | Jeremy | jeremy.lecaille@cr-guyane.fr | Région Guyane |
| 14. | Lyonnaz-Perroux | Bernard | bernard.lyonnaz-perroux@agriculture.gouv.fr | DAAF 973 |
| 15. | Marion | Daniel | marion@ercane.re | ErCane (RITA Canne 974) |
| 16. | Ollivier | David | David.ollivier@agriculture.gouv.fr | DAAF 971 |
| 17. | Prigent | Philippe | philippe.prigent@acta.asso.fr | ACTA / RITA |
| 18. | Savignan | Elodie | elodie.savignan@educagri.fr | RITA 976 |
| 19. | Thévenin | Jean-Marc | jean-marc.thevenin@cirad.fr | CIRAD / RITA |
| 20. | Xandé | Xavier | direction@ikare.asso.fr | IKARE (Antilles-Guyane) |

Absents, Excusés ou représentés (27) :

| | | | | |
|-----|------------------|--------------|--|------------------------|
| 1. | Beauchêne | Jacques | jacques.beauchene@cirad.fr | CIRAD 973 - DR |
| 2. | Bianchini | Eric | eric.bianchini@agriculture.gouv.fr | DAAF 976 |
| 3. | Bonaimé | Benoît | benoit.bonaime@agriculture.gouv.fr | MAAF/DMOM |
| 4. | Champagne | Jean | jean.champagne@acta.asso.fr | ACTA / RITA |
| 5. | Champoiseau | Patrice | p.champoiseau@it2.fr | IT2 (Antilles) |
| 6. | Cloquemin | Gérard | gerard.cloquemin@agriculture.gouv.fr | DAAF 972 |
| 7. | Cote | François | francois.cote@cirad.fr | CIRAD / RITA |
| 8. | Daijardin | Axelle | axelle.daijardin@cr-guadeloupe.fr | Région Guadeloupe |
| 9. | Della Mussia | Sophie | sophie.della_mussia@cirad.fr | CIRAD |
| 10. | Dural | David | d.dural@it2.fr | IT2 (Antilles) |
| 11. | Feuillade | Richard | richard.feuillade@agriculture.gouv.fr | DAAF 974 |
| 12. | Guinguand | Thibault | thibault.guingand@guyane.chambagri.fr | CA 973 |
| 13. | Ithany | Christiane | christiane.ithany@cr-guadeloupe.fr | Région Guadeloupe |
| 14. | Jetil | Marie-Ange | marie-ange.jetil@cr-guadeloupe.fr | Région Guadeloupe |
| 15. | Jeuffrault | Eric | eric.jeuffrault@cirad.fr | CIRAD 974 |
| 16. | Loussier | Benoît | benoit.loussier@agriculture.gouv.fr | DAAF 972 |
| 17. | Lucas | Eric | eric.lucas@reunion.chambagri.fr | CA 974/horti |
| 18. | Martinez | Dominique | dominique.martinez@cirad.fr | CIRAD 971 - DFA |
| 19. | Martinez | Alexandre | alexandre.martinez@agriculture.gouv.fr | DAAF 971 |
| 20. | Moustache | Benjamin | benjamin.moustache@cr-guadeloupe.fr | Région Guadeloupe |
| 21. | Nguyen | Agnès | agnes.nguyen@guyane.chambagri.fr | CA 973 |
| 22. | Ollivier | David | david.ollivier@agriculture.gouv.fr | DAAF 972 |
| 23. | Ozier-Lafontaine | Harry | harry.ozier-lafontaine@antilles.inra.fr | INRA 971 - DFA |
| 24. | Ramsamy | Jean-Paul | jean-paul.ramsamy@cg974.fr | Département de La |
| 25. | Reclair | Myriam | myriam.reclair@region-martinique.mq | Région Martinique |
| 26. | Rollet | Florent | florent.rollet@agriculture.gouv.fr | DAAF 972 |
| 27. | Sagne | Marc | marc.sagne@cr-guyane.fr | Région Guyane |
| 28. | Saïd Hachim | Siti Frahati | sfrahati.saidhachim@cg976.fr | Département de Mayotte |
| 29. | Selin | Ismaël | ismael.selin@reunion.chambagri.fr | CA 974/animal |
| 30. | Soubadou | Gislain | gislain.soubadou@reunion.chambagri.fr | CA 974/canne |
| 31. | Weck | Vanessa | vanessa.weck@cr-guadeloupe.fr | Région Guadeloupe |

Compte-rendu (CR)

1 CR du CSR précédent et présentation de l'OdJ de ce CSR

- Le CR du précédent CSR n'a pas été évoqué.
- Pas d'ajouts à l'OdJ proposé pour ce jour, hormis dans les questions diverses, voir ce point.

2 Arrivées – Départs

- Référents Rita à la Chambre d'Agriculture de La Réunion: Eric Lucas (horti); Ismaël Selin (animal); Gislain Soubadou (canne)
- Jean-Michel Mac, co-animateur RITA Martinique, a quitté son poste en janvier 2015 (absence de financement)
- Philippe Simon a pris ses fonctions de Directeur DAAF La Réunion
- Jean-Michel Bergès a pris ses fonctions de Directeur DAAF Mayotte
- Xavier Vant, Directeur DAAF Guyane, quitte la Guyane au 1^{er} avril 2016

3 Retours sur les Journées des RITA 2016

3.1 **Commentaires, appréciations et améliorations possibles pour les prochaines Journées des RITA**

Une belle semaine DOM : colloque ODEADOM ; Commission Outre-Mer APCA ; journées des RITA ; Comité de pilotage RITA ; ½ journée VIVEA/DOM ; animation « échanges avec la salle », durant le séminaire du 4/3 matin : très efficace et porteur. Nette amélioration de la perception des RITA-

3.1.1 **Evaluation**

Les fiches d'évaluation des journées techniques sont en cours d'exploitation (D. Dance, DMOM, DGPE, MAAF)

3.1.2 **Journées techniques**

Fréquentation : les « journées techniques » des 2 et 3 mars 2016 ont accueilli une centaine de personnes. Une hausse substantielle par rapport à l'édition 2015 qui nous fait atteindre la capacité maximale en termes d'accueil des salles de la Maison Nationale des Eleveurs (MNE), au siège de l'ACTA.

Des créneaux horaires et des espaces de travail ont été aménagés, pour la tenue de réunions de travail spontanées/non programmées ainsi que le CSR en avait fait la demande l'an dernier.

Au moins deux groupes ont profité de cette possibilité : des apiculteurs des DOM d'une part ; un groupe « conseil en agriculture ». Certains membres du CSR notent néanmoins qu'un peu de préparation en amont n'aurait pas desservi ces réunions impromptues.

Des COM (Polynésie Française, Wallis et Futuna, Nouvelle-Calédonie) étaient présents, et se sont déclarés très intéressés par le dispositif RITA.

Il est souhaité qu'à l'avenir, davantage de temps soit laissé aux échanges en particulier en séance plénière. Egalement, il est souhaité que davantage de professionnels puissent être présents. Le lieu MNE ne favorise pas cette présence.

3.1.3 **Séminaire**

Fréquentation « séminaire national RITA », 4 mars matin : une centaine de personne. En légère baisse par rapport à 2015. Hypothèse : le lieu, hors SIA, n'a attiré que les personnes les plus motivées.

3.2 Rendu des « journées techniques »

3.2.1 GT

En plus des 3 groupes de travail (GT) déjà existants (apiculture, production et diffusion de matériel végétal, plantes de service), et du groupe « productions animales » en gestation, le principe de la mise en route de nouveaux groupes de travail a été acté. Les productions animales, ayant accouché de thèmes spécifiques, deviennent un GT à part entière, qui pourrait se décliner en sous-groupes, à l'instar du GT « fertilisation », cf. ci-dessous.

A noter : la prochaine réunion du GT « apiculture » a lieu le 4 avril, et la suivante aura lieu le 4 juillet.

| | |
|--------------------------------------|---|
| 1. Fertilisation cultures tropicales | Sur les 5 thèmes principaux envisagés, 1 ou 2 seront retenus, qui feront l'objet d'autant de GT. Animation : Jean Paillat, eRcane. Prochaine réunion : avril. Livrables : à définir. |
| 2. Auxiliaires de culture | Animateur pressenti: Thibault Guingand, absent au CSR de ce jour. Livrables : état des lieux, ressources. Calendrier : à définir. |
| 3. Productions animales | 2 ou 3 thèmes prioritaires parmi les nombreux axes identifiés en 2015 sur les thèmes des productions animales. Vraisemblablement : <ul style="list-style-type: none">• monogastriques (animation : X Xandé)• ruminants (animation : P Achard) Calendrier : fin avril début mai pour GT ruminants. Livrables à définir. |
| 4. Très petite agriculture familiale | Co-animation : H Ozier-Lafontaine, Pdt. Centre Inra Antilles-Guyane ; R Joachim, CA 972 Livrables : Guides à l'usage des conseillers agricoles (gestion globale de l'exploitation). Peut déboucher sur des formations. Guide des dispositifs d'aides spécifiques ; mobilisation des DAAF à ce sujet, par DMOM ? Calendrier : réunion début mai. |

3.2.2 Feuille de route des GT

Les GT n'ont pas vocation à être pérennes : une fois les livrables produits, ils cessent d'exister, en tout cas sous leur forme actuelle animée par le groupe de facilitation Inter-DOM (animation nationale et régionale). D'autres formes sont alors envisageables. A débattre en CSR.

Les GT prévoient de se réunir *a minima* 4 fois par an.

Il est demandé à tous les animateurs de prendre soin de garder la facilitation inter-DOM dans le circuit des échanges (dates des GT, comptes-rendus).

On rappelle une facilité déjà utilisée par le GT « plantes de service » : mise à disposition d'un groupe d'étudiants SupAgro Montpellier, pour un volume de 400 heures de travail, selon un calendrier allant de février à décembre.

Fiche descriptive du processus jointe à ce compte-rendu.

3.2.3 Groupes de contact (GC)

L'objet des GC est de maintenir un contact avec des dispositifs nationaux : assurer un flux d'information en direction des dispositifs nationaux (programme national « agroforesterie », RMT « agroforesterie »,

association française d'agroforesterie, programme EcoPhyto) et à partir de ceux-ci vers les DOM pour permettre à ces derniers de rester « dans la course ».

Les deux GC sont les suivants :

| | |
|-------------------|--|
| 5. Agroforesterie | Insertion dispositif national, partage infos, inventaire actions, lien RMT AF Animation : Jean-Marc Thévenin, Cirad |
| 6. Usages mineurs | Contact EcoPhyto pour flux infos ↑↓→← Animation : G Insa, ArmeFlhor, en lien avec animateurs EcoPhyto |

Pour « usages mineurs/EcoPhyto », il est recommandé par le CSR un fonctionnement en binômes « animateurs RITA – animateurs EcoPhyto », voire en trinôme « animateurs RITA – animateurs EcoPhyto – organisme BPE ».

Les animateurs EcoPhyto par territoire:

| | | | |
|--------------|------------------|--------------------|--|
| • Guadeloupe | ETENNA | Alic | etenna.a@guadeloupe.chambagri.fr |
| | DESPLAN | Michel (canne) | desplan.m@guadeloupe.chambagri.fr |
| | Organisme BPE | CTCS | |
| • Martinique | MARIE-NELY | Hélène | ecophyto@martinique.chambagri.fr |
| | Organisme BPE | CTCS | |
| • Guyane | GUINGAND | Thibault | thibault.guingand@guyane.chambagri.fr |
| • La Réunion | VINCENOT | Didier | didier.vincenot@reunion.chambagri.fr |
| | VAN HUFFEL | Luc | luc.vanhuffel@reunion.chambagri.fr |
| | Organismes BPE | eRcane - ArmeFlhor | |
| • Mayotte | MEULLE-ALDERBERT | Audrey | audrey.aldebert@mayotte.chambagri.fr |

3.3 Emergence de nouveaux groupes de travail

Une demande s'est récemment faite pour un nouveau groupe, hors ateliers des Journées des RITA : un groupe « solanacées » (tomates, poivrons, piments, aubergines ; accessoirement : belladone, morelle, datura, mandragore, tabac).

Le CSR retient que de tels groupes ont leur place dans les RITA.

Ils s'amorcent par une réunion téléphonique entre les demandeurs, puis fonctionnent selon des modalités définies lors de ce premier échange.

Participants fondateurs de ce nouveau GT : G Insa, ArmeFlhor, La Réunion; G Sanchez, Agronomie services, Guyane ; L Demade-Pellorce, IngAgEn, Guyane ; A Nguyen, Chambre d'agriculture, Guyane ; M Gérard, animateur RITA Guadeloupe ; M Goasduff, Biosavane, Guyane ; P Champoiseau, IT2, Guadeloupe, avec l'appui de JM Thévenin, Animateur RITA, Montpellier.

3.4 Aspect « aval – agrotransformation – signes de qualité »

On note que, lors des présentations des travaux des différents ateliers, la relation « production-marché » apparaît de manière récurrente.

Le CSR gagnera à s'approprier les « stratégies de filières des Outre-Mer » de l'ODEADOM, comme axes structurants sur lesquels appuyer ces démarches orientées vers l'aval des filières et vers le marché.

Ce point sera abordé lors d'un prochain CSR.

4 Retours sur Comité de pilotage national RITA (4/3/2016, 14 à 17 h)

Dominique Dance (DMOM/MAAF) indique un Copil de qualité, soulignant notamment les éléments actés :

Ce qui avait été prévu a été fait:

- Inclusion dans le dispositif RITA des Chambres d'Agriculture, des EPL
- Participation des Collectivités territoriales (3 étaient représentées au Copil)
- Outil d'information développé (Coatis).

Hervé Durand, Directeur Général adjoint DGPE réaffirme le rôle essentiel de l'animation nationale.

Le Copil national RITA fait les demandes suivantes :

- * Analyse du processus « identification des besoins en innovations exprimés dans les DOM »
- * Retour sur le processus de construction de l'innovation, et impacts de l'innovation
- * Prise en compte aval / agrotransformation / signes de qualité. Un travail important a été réalisé (DMOM-ODEADOM-INAO). Ce travail doit faire l'objet d'une note de synthèse par les services du MAAF.
- * Prise en compte des Collectivités d'Outre-Mer (communication / échange). Suivi par DMOM.
- * Animation régionale, une fonction –clé, de plus en plus sollicitée : proposition d'un socle commun d'activités, recherche de pistes de pérennisation pour le financement.
- * Approfondissement de la fonction « communication » : cibles à affiner en les différenciant ; support générique RITA à développer ; stratégie de communication en particulier en direction des Collectivités à développer.

5 Aspects communication

Une demande de formulation d'une stratégie globale se fait jour :

Si la plateforme Coatis et La vie des RITA remplissent leur office, le CSR demande que les outils de communication soient d'une façon générale plus segmentés quant à leur public, allant de pair avec le développement de nouveaux outils spécifiques ciblant les décideurs.

6 Mise en route RITA 2

6.1 Maquettes financières

| | Besoins exprimés, M€ (par an, base 3 ou 5 ans selon DOM) | Maquette PDR/an, M€ |
|------------|---|--|
| Guadeloupe | 4,5 | 1,2 |
| Martinique | 2,2 (pour 3 ans) | 2,2 (en plus du RITA, concerne également des mesures 16.2 canne et banane) |
| Guyane | 2,7 (total des montants exprimés dans les AMI) | 0,9 |
| La Réunion | 11,8 | 8,8 |
| Mayotte | 0,9 | 0,8 |

6.2 Appels à proposition

| | Lancement | Clôture |
|------------|----------------|---------|
| Guadeloupe | 1/3/16 | 21/3/16 |
| Martinique | Date non fixée | |
| Guyane | 3/3/16 | 15/4/16 |
| La Réunion | Terminé | |
| Mayotte | | |

Remarques particulières :

Guyane : l'animation technique serait financée en partie sur chaque projet, pour *in fine* être consolidée en un ETP (ou pourcentage d'ETP). Questionnement sur le *modus operandi* des autres Régions.

Questionnement sur le préfinancement éventuel par le Cirad, dans un contexte où le préfinancement ne pourrait apparemment porter que sur les investissements et non sur le fonctionnement, alors que l'activité RITA relève surtout du fonctionnement.

Guadeloupe : fonction animation régionale assurée jusqu'en juin. Visibilité limitée au-delà.

La Réunion : la mesure 16 finance l'animation régionale, et dans la mesure 16.2, l'ensemble de l'enveloppe est dévolu au RITA. Ce qui justifie que l'animation soit financée à 100% sur cette mesure.

Mayotte : l'animation est assurée par Elodie Savignan, fonctionnaire DGER, chef de projet au Lycée agricole jusqu'en septembre. Au-delà, l'animation serait relayée par Feader. N'y a-t-il pas possibilité de reconduire le même schéma qu'avec Elodie ? Cela nécessite *a minima* une demande de l'EPL. Idem pour La Guyane.

D'importants besoins d'échange en Régions ressortent de la discussion. Intérêt pour le réseau européen ERIAFF ([European Regions for Innovation in Agriculture, Food and Forestry](#)), qui a notamment pour vocation à faciliter le dialogue entre Régions sur la mise en œuvre des fonds européens.

6.3 Ingénierie financière

La circulaire ministérielle de « mise en œuvre des RITA dans les DOM pour la période 2015-2020 » prévoit que par convention avec le MAAF et sous réserve de financement, le Cirad et l'ACTA se voient confier des missions d'animation du réseau. L'une de ces missions est spécifique au Cirad : la coordination de la gestion administrative et financière des RITA.

Cette mission d'ingénierie financière, si les bailleurs et autorités de gestion souhaitent que le Cirad l'accomplisse, doit alors être mise en œuvre dans un cadre contractuel.

Cette mission peut alors être réalisée au bénéfice des partenaires qui en font la demande.

Afin de faciliter la réalisation de cette mission, le Cirad :

- a proposé aux autorités de gestion aux Antilles-Guyane il y a un an environ, un modèle de convention-cadre, dont il convient de discuter des termes afin de préciser clairement le rôle qui pourrait être attendu du Cirad dans le portage de cette ingénierie financière ;
- a évalué les besoins en ETP pour gérer efficacement les projets des différents partenaires qui souhaitent cette intervention ;

- a proposé que les besoins nécessaires à l'animation du réseau et la gestion financière soient regroupés sur une seule ligne de financement et non pas ventilés par projet ;
- souhaite que les projets sélectionnés soient regroupés par grandes thématiques (végétale, animale et transversale) afin de faciliter les demandes de paiements FEADER et de réduire le nombre de conventions ;
- souhaite que les conventions FEADER prévoient le versement d'une avance de 50 %, qui sera ensuite reversée aux différents partenaires (comme cela est effectivement le cas à Mayotte) ;
- exprime son souhait que le processus d'appel à projet se fasse en deux temps (comme c'est le cas en Guadeloupe) :
 - ✓ dans un premier temps, seul le formulaire de réponse technique serait à déposer pour la date de clôture des AAP par chaque chef de file ou de projet, qui préciserait son souhait que le Cirad porte l'ingénierie financière
 - ✓ dans un second temps, une fois les projets sélectionnés, le Cirad déposerait par grande thématique, les demandes de financements pour lesquelles il aura été sollicité.

Au-delà de ces aspects de procédures, la mise en place d'un tel dispositif permet :

- Le préfinancement des actions par le Cirad évitant ainsi les problèmes de trésorerie à certaines structures
- Le portage des actions par le Cirad, avec le risque que cela comporte pour lui en cas de défaut d'un partenaire ;
- Une consolidation administrative et financière des aspects « reporting », qui, exigeant une bonne technicité, épargne un temps considérable aux porteurs de projets.

7 Coatis, plate forme d'information et d'échange des RITA

Coatis est opérationnel depuis début mars mais pourra présenter des périodes d'instabilité dues aux travaux de programmation en cours (nouvelles fonctionnalités) et aux corrections de bugs.

Une étudiante en licence pro « métiers des bibliothèques, de la documentation et des archives numériques, (Cécile Garcia) est en stage de fin d'études au Cirad Montpellier. Outre le fait de contribuer à la première alimentation de Coatis, à partir notamment du Compendium de l'innovation dans les DOM, le travail de Cécile consiste aussi et surtout à :

- La consolidation et l'amélioration des référentiels existants
- Proposer des améliorations quant au fonctionnement global du système
- L'analyse des ressources documentaires (en particulier aspects juridiques)
- La rédaction d'un mode opératoire de saisie avec règles sémantiques et syntaxiques

On rappelle qu'au-delà de ce premier travail, ce sont les animateurs qui font vivre la plate-forme en l'alimentant.

8 Questions diverses

Prochains CPR :

- Mayotte : 2 juin matin.
- La Réunion : 7 (animal), 8 (horticole) et 9 (canne) juin.

9 Date du prochain CSR

La date retenue est le mardi 14 juin 2016, 14:00, heure de métropole.

Jean CHAMPAGNE – François COTE - Philippe PRIGENT – Jean Marc THEVENIN